

# REPORT

## Geschäftsjahr 2022

*Neue Wege gehen, Herausforderungen meistern, Chancen schaffen und die kleinen und grossen Erfolge feiern. Das lernen wir beispielsweise bei einer Wanderung in den Bergen und erfahren es genauso im Klinikalltag. In einer Therapiestunde sowie bei einer Direktionssitzung, fachspezifisch und interdisziplinär, intern sowie extern, lokal, kantonal und international, mit Zahlen oder Worten.*

*Mehr zu unserem Jahr 2022 können Sie auf den nachfolgenden Seiten lesen. Oder Sie öffnen den Geschäftsbericht, hängen das Plakat an die Wand und lassen die Frage zu einem aktuellen Thema wirken.*

*Viel Vergnügen!*



*Chancen willkommen  
heissen.*



*Mit Herzlichkeit  
unterstützen.*



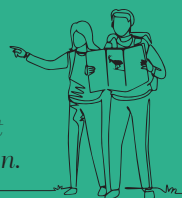
*Kraft tanken und  
innehalten.*



*Gemeinsam  
Siege feiern.*



*Herausforderungen  
annehmen.*



*Mit Offenheit  
kommunizieren.*

# STIFTUNGSRAT + DIREKTION

## Stiftungsrat

Der Stiftungsrat, der Stiftungsratsausschuss und die Finanz- und Liegenschaftskommission trafen sich zu verschiedenen Sitzungen, welche von der Spitalplanung des Kantons Zürich, den Standorten und den Neubauprojekten geprägt waren.

Am 16./17. Juni 2022 fand das traditionelle Stiftungsratswochenende in Davos statt. Zusammen mit dem Kader wurden die strategischen Massnahmen und Ziele überarbeitet.

Wir durften Philipp Wilhelm als neuen Landammann von Davos als Gast begrüssen und uns mit ihm zu den wichtigsten Anliegen austauschen.

## Direktion und Standortleitung

Im Jahr 2022 durften gewinnende Änderungen in der Direktion sowie in der Standortleitung vollzogen werden. Die Direktion wurde durch die Bereiche Therapien sowie Pflege mit zwei bereits langjährigen Kadermitarbeitenden ergänzt. Für die Position der ärztlichen Direktion der Klinik Davos konnte ebenfalls eine ausgewiesene Persönlichkeit gewonnen werden.

Die Standortleitungen wurden durch die erweiterte Direktion ersetzt.

## Stephan Spiess geht in Frühpension

Stephan Spiess entschied sich, per Ende 2022 in Frühpension zu gehen, was wir sehr bedauern. Wir mögen ihm die neue Freiheit aber sehr gönnen. Er hat in den 23 Jahren sehr viel zur Ausrichtung der Klinik Davos beigetragen. Für sein Engagement, seine Loyalität und die von ihm eingebrachte Erfahrung sprechen wir ein grosses Dankeschön aus. Durch die frühzeitige Ankündigung konnte die Übergabe bestens umgesetzt werden. Die Patientinnen und Patienten werden nahtlos fachärztlich durch Monika Mustak weiterbetreut.

An einem Minisymposium in der Klinik Davos wurde er vom Ärzteverein Davos verabschiedet.

Alles Gute und weiterhin viele schöne sportliche Stunden, Stephan!

## Spitalplanung 2023 Kanton Zürich

Das Berichtsjahr war geprägt von der neuen Spitalliste. Zu Beginn des Jahres mussten die Bewerbungs-

## Stiftungsrat (2022)

Andreas Mühlemann	Präsident, Uster*
Lic. iur. Christian Bretscher	Vizepräsident, Zürich*
Cornelia Deragisch	Mitglied, Chur*
Dr. oec. publ. Patrick Eberle	Mitglied, Wädenswil*
Ursula Feiner	Mitglied, Zürich
Martin Graf	Mitglied, Kirchdorf
Walter Grüninger	Mitglied, Bubikon
Albert Hess	Mitglied, Wald
Teodoro Megliola	Mitglied, Bäretswil*
Mirsada Misirlic	Mitglied, Zürich
Lic. iur. Thomas Vogel	Mitglied, Thalwil
Prof. Dr. med. Michael Weller	Mitglied, Zürich*

\* Mitglieder des Stiftungsratsausschusses.

## Direktion (per 31.12.2022)

Markus Gautschi	CEO
Remy Gasser	CFO
Marc Spielmanns	Ärztlicher Direktor (Klinik Wald)
Monika Mustak	Ärztliche Direktorin (Klinik Davos)
Mikis Cecon	Direktor Therapien
Janine Loher	Direktorin Pflege

## Erweiterte Direktion (per 31.12.2022)

Markus von Arx	Leiter Projektmanagement
Klaus Büttner	Leiter Qualitätsmanagement
Dietmar Lutz	Chefarzt Neurologische und Muskuloskelettale Reha. (Klinik Wald)
Bianca Marugg	Leiterin Services
Fränzi Kistler	Leitung HR a.i.
Dirk Pries	Leiter Informatik
Sarah Rüesch/Jeanne Nigg	Co-Leiterin Marketing und Kommunikation



*A. Mühlemann*  
**Andreas Mühlemann**  
Präsident Stiftungsrat



*M. Gautschi*  
**Markus Gautschi**  
CEO

# STIFTUNGSRAT + DIREKTION

unterlagen erstellt und eingereicht werden. Die in die Vernehmlassung geschickte Spitalliste nahm leider die über viele Jahre geplanten Standorte Wald und Uster nicht in die Planung auf. Schliesslich konnten wir aber erreichen, dass uns für das Zürcher Oberland ein umfassender Leistungsauftrag für die Klinik Wald erteilt wurde mit der Möglichkeit, Angebote in Zukunft auch zu den Spitälern GZO Wetzikon und Uster verschieben zu können. Damit hätten wir die Möglichkeit, spitalnahe Projekte weiterzuerfolgen und unseren Beitrag zur integrierten Versorgung im Zürcher Oberland zu leisten.

Leider konnte die Spitalliste Rehabilitation aufgrund der Beschwerde des Kantons Thurgau nicht wie geplant per 1. Januar 2023 umgesetzt werden und die Spitalliste 2012 bleibt in Kraft.

## Zentrale Dienste neu in Rüti ZH

Das über 20-jährige Provisorium des Bürotraktes in der Klinik Wald hätte aufwändig renoviert werden müssen. Wir zügelten deshalb ins neu gemietete 6. Stockwerk des Hochhauses im Joweid Zentrum in Rüti. Damit können wir den Mitarbeitenden Arbeitsplätze direkt am Bahnhof Rüti anbieten, müssen keine Räumlichkeiten in Klinikneubauten vorsehen und sind flexibel für die zukünftigen Entwicklungen.

## Klinik Wald

Das Wettbewerbsprojekt für einen Neubau der Klinik Wald wurde in einem Vorprojekt weiterentwickelt und so überarbeitet, dass auch die angestrebten

Investitionskosten erreicht werden können. Im Jahr 2023 soll der Gestaltungsplan von der kantonalen Baudirektion festgesetzt werden.

## Klinik Uster

Aufgrund der neuen Spitalliste und der Rückweisung des Gestaltungsplanes durch das Bundesgericht musste das Projekt leider abgebrochen werden. Die hervorragende Zusammenarbeit mit dem Spital Uster in den verschiedenen Projektgruppen konnte mit einem würdigen Projektabschlussfest beendet werden.

## Klinik Wetzikon

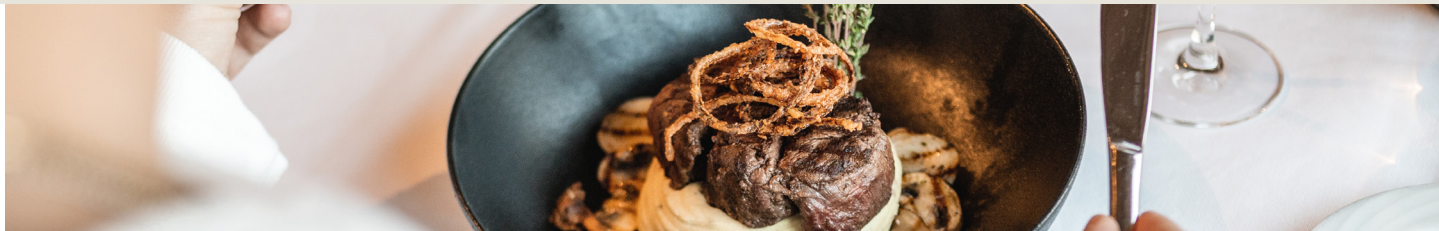
Die von uns seit Jahren verfolgte Strategie eines spitalnahen Standortes soll nach dem Abbruch in Uster nun mit dem GZO Spital Wetzikon weiterverfolgt werden. Die möglichen Varianten auf dem Areal der GZO AG werden geprüft (Richtplan, Gestaltungsplan, Vorprojekte usw.). Konkretisiert und umgesetzt werden kann ein Standort in Wetzikon allerdings erst, wenn die Beschwerde des Kantons Thurgau behandelt worden ist und eine rechtskräftige Spitalliste vorliegt.

## Klinik Davos

Auch in der neuen Spitalplanung des Kantons Zürich nimmt die Klinik Davos eine wichtige Rolle in der Rehabilitation von Patientinnen und Patienten ein, für welche eine spital- und wohnortsferne Behandlung einen zusätzlichen Nutzen bringt.



# FACHBEREICHE + PROJEKTE



## Einführung ST Reha

ST Reha, die neue schweizweit gültige stationäre Tarifstruktur für die Rehabilitation, konnte erfolgreich implementiert werden. Die seriöse Vorbereitung in den Vorjahren hat sich sehr bewährt und gab allen Sicherheit bei der Umsetzung. Mit den Krankenversicherungen konnten im November/Dezember 2021 rechtzeitig Verträge abgeschlossen werden.

## Aktiv auf Social Media

Im Jahr 2022 wurden bereits viele Vorbereitungen getroffen und es wurde gefilmt, interviewt und fotografiert, sodass wir ab dem 1. März 2023 auch auf den Social-Media-Kanälen (LinkedIn, Facebook, Instagram) aktiv sichtbar sind. Wir freuen uns über jeden Like :-)!

## Personalfest

Am Freitag, 9. September 2022 fand in Bad Ragaz nach vier Jahren wieder ein Personalfest für alle Standorte der Zürcher RehaZentren statt. Der Spass kam nicht zu kurz. Von einer Apéro-Olympiade über einen Karaoke-Wettbewerb und die musikalische Unterhaltung der Rockband «Seasons of Rock» mit Klaus Büttner (Leiter Qualitätsmanagement der Zürcher RehaZentren), Speis und Trank war alles dabei.

## Qualität

Der Verein ANQ ist für alle stationären Leistungserbringer in der Schweiz für die Messung der Qualität zuständig. Die ausgezeichneten Resultate im Jahr 2021 erfüllen uns mit grossem Stolz. Praktisch in allen Fachbereichen an beiden Standorten war der Reha-Erfolg überdurchschnittlich. Dieser kommt in erster Linie unseren Patientinnen und Patienten zugute und ist dem täglichen hohen Engagement unserer Mitarbeitenden zu verdanken.

Obwohl die Datengrundlage etliche Fragen offenlässt, hat es uns gefreut, dass wir im Rating der Handelszeitung mit beiden Kliniken in der Kategorie Rehabilitation unter den besten 25 Fachkliniken der Schweiz aufgeführt sind.

## Lohnmassnahmen

Als Dank für das ausgezeichnete Ergebnis im Jahr 2021 durften wir alle Mitarbeitenden mit CHF 1000 am Erfolg teilhaben lassen.

Für 2023 haben wir Lohnanpassungen im Umfang von 2.5% vorgenommen, das heisst 3% für die ersten CHF 4000 des Monatslohnes und 1% auf die Differenz zwischen dem absoluten Lohn und den ersten CHF 4000.

Im Jahr 2021 haben wir zudem die gesetzlich vorgeschriebene Lohnvergleichsanalyse zwischen Mann und Frau bei Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern durchgeführt, welche nun durch die externe Revision geprüft und für in Ordnung befunden wurde.

## HINT wird neuer IT-Partner

Wir nutzen unsere Chancen, um jetzt und in Zukunft (technisch) fit zu bleiben. Der Betrieb der IT-Infrastruktur ist in den letzten Jahren komplexer und anspruchsvoller geworden. Der Trend geht in die gleiche Richtung rasant weiter. Aus diesem Grund erfolgte im Jahr 2022 eine intensive Analyse der IT. Es wurden Bedürfnisse zusammengetragen, Stärken und Schwächen einander gegenübergestellt sowie Ressourcen beleuchtet. Daraus resultierte ein klarer Entscheid: Wir gehen mit einem erfahrenen IT-Partner, der HINT AG, in die Zukunft. Die HINT AG ging als klare Gewinnerin aus der öffentlichen Submission hervor.

# FACHBEREICHE + PROJEKTE

Ärztliche Direktorin (Klinik Davos)



## Pulmonale Rehabilitation

Pneumologinnen und Pneumologen von der Klinik Wald decken neu die Pneumologische Rehabilitation mit 80% Einsatz in der Klinik Davos ab. Dies erfolgt in einem Rotationssystem.

Dr. med. univ.  
**Monika Mustak**  
Ärztliche Direktorin  
(Klinik Davos),  
Chefärztin  
internistisch-onko-  
logische Rehabili-  
tation, Chefärztin  
Muskuloskelettale  
Rehabilitation

## Verein OncoReha

Die Zürcher RehaZentren sind neu mit Monika Mustak im Vorstand des Vereins OncoReha vertreten. Der Verein oncoreha.ch ist ein multiprofessioneller Verein mit dem Ziel, die onkologische Rehabilitation in der Schweiz als festen Bestandteil einer jeden Krebsbehandlung zu etablieren.

## Mini-Symposium

Im Dezember 2022 konnte ein Rheuma-Mini-Symposium in Davos Clavadel abgehalten werden. Organisiert wurde das Symposium vom Davoser Ärzteverein. Es freut uns, einen Beitrag zur regionalen Fortbildung leisten zu können.

## DANKE

Unser herzlichster Dank  
gebührt allen, welche  
täglich ihr Bestes zum  
Wohl der Patientinnen  
und Patienten beitragen –  
innerhalb wie auch  
ausserhalb der Kliniken.  
Gemeinsam schaffen  
wir zukünftig die  
besten Chancen!

Direktor Therapien

## Digitale Therapiepläne

Seit dem letzten Jahr sind die Therapiepläne auch digital verfügbar. Diese können über ein Smartphone/Tablet via Web-App abgerufen werden. Erfreulich ist, dass durch die hohe Datenschutzsicherheit zukünftig auch Angehörige auf den Therapieplan zugreifen können, sofern die Patientin bzw. der Patient einverstanden ist. Damit reduzieren wir neben dem Papierdruck auch das aufwendige Verteilen der Pläne und ermöglichen einen zusätzlichen Service. Selbstverständlich kann auch weiterhin die «gewohnte Papierversion» verwendet werden.



**Mikis Cecon**  
Direktor Therapien



# FACHBEREICHE + PROJEKTE



Direktorin Pflege



*J. Loher*  
**Janine Loher**  
Direktorin Pflege

## Ausbildung der Pflege HF neu organisiert

Für Ausbildungen ab Herbst 2023 rekrutiert im Kanton Graubünden nicht mehr die höhere Fachschule die Auszubildenden, sondern die Betriebe selbst. Dazu organisierten sich die Ausbildungsbetriebe in sechs Ausbildungsverbänden neu.

In der Ausbildungsregion Davos arbeitet die Klinik Davos der Zürcher RehaZentren mit dem Spital Davos (Akutspital, Langzeitpflege und Spitex), der Hochgebirgsklinik Davos (Rehabilitation) und dem Zentrum Guggerbach (Langzeitpflege) zusammen. Die HF-Studierenden haben somit die Möglichkeit, ein breites Spektrum an Kompetenzen zu erlernen. Sie absolvieren mindestens ein Praktikum in einem anderen Betrieb und lernen somit andere Arbeitsfelder kennen.

Interessierte können sich über ein gemeinsames Bewerbungsportal ([puls-berufe.ch](https://puls-berufe.ch)) um eine Ausbildungsstelle bewerben.

Ärztlicher Direktor (Klinik Wald)

## Studien/Publicationen

Durch Forschungs- und Studienarbeit bzw. deren Erkenntnisse können massgebliche Fortschritte zur Verbesserung der Gesundheit erzielt werden. Auch wir begleiten verschiedene Forschungsprojekte, um die Weiterentwicklung zu unterstützen.

2022 konnten in unserem Studienzentrum einige Studien erfolgreich abgeschlossen werden. Die dazugehörigen Fachartikel wurden in renommierten Zeitschriften wie CHEST und THORAX publiziert. Weiter startete die schweizweite MalNut-Study, bei der wir auch Studienzentrum sind. Hierbei geht es um das wichtige und interessante Thema Unterernährung und Muskelschwund im fachübergreifenden Bereich der Rehabilitation. Ergebnisse können Ende 2023 erwartet werden. Zwei Promovendinnen haben erfolgreich ihre Dissertation verteidigt (Drs. med. K. Müller und N. Bott).

## Zentrum für Schlafmedizin Zürcher Oberland

Erfüllung höchster Qualitätskriterien sichergestellt

2022 wurde das Schlafzentrum durch die SGSSC erfolgreich rezertifiziert und als Weiterbildungsstätte anerkannt.

## Kooperation für ein optimales Angebot

Die Zürcher RehaZentren und das GZO Spital Wetzikon arbeiten bereits seit über zwei Jahren im Schlafzentrum zusammen. 2022 trat die Clenia Schlössli AG hinzu. Durch die enge Zusammenarbeit mit den psychiatrisch und psychotherapeutisch tätigen Somnologinnen und Somnologen können wir im Schlafzentrum nun das gesamte Gebiet der Schlafmedizin abdecken.



*M. Spielmanns*

**PD Dr. med. Marc Spielmanns**

Ärztlicher Direktor (Klinik Wald), Chefarzt Pulmonale Rehabilitation, Chefarzt Internistisch-onkologische Rehabilitation, Leiter Zentrum für Schlafmedizin

# ZAHLEN + FAKTEN

## ERFOLGSRECHNUNG

(in Mio. CHF)	2022	2021
Nettoerträge aus Lieferungen und Leistungen	69.8	67.7
Andere betriebliche Erträge	3.1	2.8
<b>Betriebsertrag</b>	<b>72.9</b>	<b>70.5</b>
Personalaufwand	-49.3	-49.4
Sachaufwand	-16.5	-13.0
<b>Betriebsergebnis vor Abschreibungen</b>	<b>7.1</b>	<b>8.1</b>
Abschreibungen auf betrieblichen Sachanlagen	-4.0	-3.9
Abschreibungen auf betrieblichen immateriellen Werten	-0.7	-0.6
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>2.4</b>	<b>3.6</b>
Finanzergebnis	-0.7	0.3
<b>Ordentliches Ergebnis</b>	<b>1.7</b>	<b>3.8</b>
Betriebsfremdes Ergebnis	0.3	0.2
<b>Ergebnis</b>	<b>1.9</b>	<b>4.1</b>



**EBITDA-  
MARGE**  
9.8%

	Wald	Davos
 <b>ERÖFFNUNGSJAHR</b>	1898	1918
 <b>ANZAHL MITARBEITENDE</b>	428	268
 <b>ANZAHL BETTEN</b>	154	111
 <b>ANZAHL PFLEGETAGE</b>	53 326	38 061
 <b>ANZAHL PATIENTENAustritte</b> STATIONÄR AMBULANT	2647 2268 379	1651 1427 224
 <b>Ø AUFENTHALTSDAUER (TAGE)</b>	23.5	26.7
 <b>Ø BELEGUNG</b> ANTEIL ALLGEMEINVERSICHERT ANTEIL ZUSATZVERSICHERT	95.0% 76.3% 23.7%	94.1% 79.3% 20.7%



**Rémy Gasser**  
CFO

# KONTAKT



## Zürcher RehaZentren I Klinik Wald

Faltigbergstrasse 7 | 8636 Wald | T +41 55 256 61 11 | F +41 55 246 47 20  
info.wald@zhreha.ch



### Pulmonale Rehabilitation | Schlafmedizin

PD Dr. med. Marc Spielmanns  
Ärztlicher Direktor | Chefarzt Pulmonale  
Rehabilitation | Leiter Zentrum für Schlafmedizin  
T +41 55 256 68 21 | marc.spielmanns@zhreha.ch



### Neurologische Rehabilitation

Prof. Dr. med. Dietmar Lutz  
Chefarzt Neurologische und Muskuloskeletale  
Rehabilitation, Facharzt für Neurologie und Psychiatrie  
T +41 55 256 68 21 | dietmar.lutz@zhreha.ch



### Pulmonale Rehabilitation

Dr. med. Henning Dullau  
Leitender Arzt Pulmonale Rehabilitation  
T +41 55 256 68 21 | henning.dullau@zhreha.ch



### Neurologische Rehabilitation

Dr. med. Klaus Scheidtmann  
Leitender Arzt Neurologische Rehabilitation  
T +41 55 256 68 21 | klaus.scheidtmann@zhreha.ch



### Pulmonale Rehabilitation

Vivian Arias  
Leitende Ärztin Pulmonale Rehabilitation  
T +41 55 256 68 21 | vivian.arias@zhreha.ch



### Neurologische Rehabilitation

Dr. med. Nadja Averkina  
Leitende Ärztin Neurologische Rehabilitation  
T +41 55 256 68 21 | nadja.averkina@zhreha.ch



### Pulmonale Rehabilitation

Patrick Heeb  
Leitender Arzt Pulmonale Rehabilitation  
T +41 55 256 68 21 | patrick.heeb@zhreha.ch



### Kardiovaskuläre Rehabilitation

Dr. med. Reiner Baumgärtner  
Chefarzt Kardiovaskuläre Rehabilitation  
T +41 55 256 68 21 | reiner.baumgaertner@zhreha.ch



### Muskuloskeletale Rehabilitation

Dr. med. Peter Guyer  
Chefarzt Muskuloskeletale Rehabilitation  
T +41 55 256 68 21 | peter.guyer@zhreha.ch



### Interdisziplinär

Dr. Jacqueline Scheifele  
Spitalfachärztin | Med. Klinikmanagerin  
T +41 55 256 68 21 | jacqueline.scheifele@zhreha.ch



## Zürcher RehaZentren I Klinik Davos

Klinikstrasse 6 | 7272 Davos Clavadel  
T +41 81 414 42 22 | F +41 81 414 42 40 | info.davos@zhreha.ch



### Internistisch-onkologische Rehabilitation Muskuloskeletale Rehabilitation

Dr. med. univ. Monika Mustak  
Ärztliche Direktorin | Chefarztin Internistisch-  
onkologische und Muskuloskeletale Rehabilitation  
T +41 81 414 41 02 | monika.mustak@zhreha.ch



### Pulmonale Rehabilitation

PD Dr. med. Marc Spielmanns  
Chefarzt Pulmonale Rehabilitation  
T +41 55 256 68 21 | marc.spielmanns@zhreha.ch



### Internistisch-onkologische Rehabilitation

Dr. med. Anna Slowinska  
Leitende Ärztin Internistisch-onkologische Rehabilitation  
T +41 81 414 41 00 | anna.slowinska@zhreha.ch



### Psychosomatische Rehabilitation

Dr. med. (HR) Goran Jurcan  
Leitender Arzt Psychosomatische Rehabilitation  
T +41 81 414 41 08 | goran.jurcan@zhreha.ch



## Zürcher RehaZentren I Klinik Lengg

Bleulerstrasse 60 | 8008 Zürich  
T +41 44 387 67 67 | info@kliniklengg.ch | kliniklengg.ch